



الخطة الاستراتيجية لمنتدى البدائل العربي للدراسات

2023



من نحن؟

مؤسسة بحثية عربية مستقلة، تعمل
كمنصة لتفاعل الخبراء والباحثين لإنتاج
معرفة وخطاب بديل في منطقتنا.

تأسست عام 2008 في مصر وانتقل للعمل
من لبنان في العام 2018.



ماذا نفعل؟

نساهم في فتح مساحات وخلق خطاب وطرح رؤى
وسياسات بديلة في المنطقة العربية لمختلف
الفاعلين في المجال العام.

وذلك لتجسير الفجوة بين منظمات المجتمع المدني
والأكاديميين والنخب السياسية المختلفة.

ماذا نرجو من القيام بذلك؟

المساهمة في الوصول لمجتمع يعتمد العلم
مرجعيةً في المجالات الاجتماعية المختلفة كطريق
للعدالة والديمقراطية والتحرر بشقهم السياسي
والاقتصادي/ الاجتماعي، يحتفي بالتنوع الثقافي
ويقوم على مبدأ المواطنة والمساواة.

لماذا نقوم بهذه المهمة :

عدم بروز البدائل
المجتمعية

الموجودة على الساحة

نقص مراكز البحوث
المستقلة

خاصةً تلك التي تملك القدرة على العمل
بشكل إقليمي

سيادة الخطاب
الشعبي

الديني والسياسي في المنطقة
وعالمياً.

ضعف التفاعل بين
الأطراف الثلاث
المستهدفة

صانع القرار والمجتمع المدني
والأكاديمي



على ماذا نستند للقيام بذلك؟

- ربط البعدين العلمي والعملي، النظري والميداني
- الإيمان بالقيم الإنسانية العالمية
- احترام السياقات السياسية والاجتماعية المتنوعة في المنطقة
- الالتزام بالقواعد العلمية للأبحاث المجتمعية

كيف نفعل ذلك؟

إنتاج علمي يساهم في تطوير المعرفة والوعي بأوضاع المنطقة العربية وقضاياها

طرح بدائل سياسية واجتماعية واقتصادية للتعامل مع قضايا المنطقة ومشكلاتها ترسيخًا لمبادئ العدالة والحرية والتحرر.

سد الفجوة بين مكونات المجال العام من مجتمع مدني وأكاديميا وصناع قرار

ويتم ذلك مؤسسيا من خلال:

- تطوير الوضع المؤسسي وإداريًا بما يلائم الأهداف العامة
- رفع كفاءة وقدرات العاملين في المنتدى
- الترويج لعمل المنتدى، واستغلال الوسائط الحديثة،
كوسائل التواصل الاجتماعي
- تقوية وتفعيل المجلس الاستشاري للمنتدى
- تطوير علاقات شراكة وتعاون مع المؤسسات البحثية
المستقلة الأخرى

ما هو الإطار التنظيمي للقيام بذلك؟

يعمل المنتدى على :

1. إنتاج المعرفة الخاصة ببرامج المنتدى والقدرة على تمكين مختلف الفاعلين في المنطقة العربية من الاستفادة منها.
2. تنمية آليات للتفاعل مع المؤسسات المحلية والإقليمية والدولية المهتمة بمجالات التغيير

وذلك عبر برنامجين تدرج تحتها الموضوعات المختلفة ذات الصلة لتقديم:

البرنامج الأول:

التحولات السياسية والحركات الاجتماعية

تطور ورؤى:

يركز هذا البرنامج على ما يرتبط بالتحولات السياسية في المنطقة من حيث فهم ميكانيزمات التحولات داخلياً وآثار التغييرات الخارجية عليها. ومن هذا المنطلق فهو يهتم بالمجتمع المدني على المستويات النظرية والمفاهيمية والعملية. إلى جانب ذلك، العمل على الحركات الاجتماعية المختلفة وتأثيراتها. بالإضافة إلى إشكاليات كبرى تلعب دوراً محورياً في التأثير على مسارات ومآلات التحول الديمقراطي مثل الشعبوية والتنمية والعنف وغيرها. هذا البرنامج لا يعمل فقط على تحليل الأوضاع المختلفة المرتبطة بالتحولات السياسية، إنما أيضاً على تقديم بدائل على أسس علمية ومنهجية بشأن قضايا مختلفة مثل الانتخابات، الدساتير، أدوار المجتمع المدني، ومؤسسات الدولة المختلفة.

البرنامج الثاني: العدالة الاجتماعية واللامساواة أبعاد متعددة

في ظل التحولات الاقتصادية والاجتماعية العالمية والإقليمية، يركز هذا البرنامج على تعزيز قيم العدالة الاجتماعية من خلال العمل على الجانبين النظري والعملي وذلك من خلال تشريح أوجه اللامساواة المختلفة في منطقتنا العربية وتقديم رؤى حول اقتصاد بديل يقوم على مبادئ العدالة والمشاركة والسيادة. ويهتم هذا البرنامج بالإعلاء من الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وتعزيزها بأدوات مختلفة من خلال دعم التواصل بين مختلف الفئات المعنية لتعزيز هذه الحقوق والمناصرة لها.

كيف يتم تقديم ذلك للفئات المستهدفة؟

1. دراسات وأبحاث في مختلف الموضوعات المرتبطة بالبرامج.
2. المساهمة في خلق شبكات من الفاعلين في المنطقة العربية قادرة على المشاركة في هذه المهمة بالتركيز على الشباب.
3. أوراق سياسات تطرح بدائل واقعية.
4. توسيع شبكة الباحثين المتعاونين من حيث المناطق ومجالات البحث (التخصص).
5. ترويج للمنتدى وأعماله من خلال أدوات تفاعلية حديثة.
6. التعاون والتشبيك مع المراكز الأخرى في المنطقة وخارجها من حيث الترويج وإعادة نشر الدراسات الخاصة بنا.
7. رفع وعي وبناء قدرات الشباب وإنتاج الأدوات اللازمة لذلك من ادلة وتدريبات.
8. التوسع في نشر أوراق المتابعات والأوراق القصيرة.

ولتقديم ذلك على المستوى المؤسسي يسعى المنتدى إلى:

- تطوير الهيكل واللوائح الخاصة بالمنتدى لزيادة الفاعلية المؤسسية.
- تنويع مصادر التمويل مع التركيز على المشروعات الكبيرة التي يمكنها تغطية احتياجات المؤسسة بالدرجة التي توفر الاستقرار والاستدامة.

وذلك من خلال:

1. الشراكة والمسئولية المشتركة بين العاملين في المؤسسة.
2. دمج المجلس القديمة المتنوعة في مجلس واحد ليلائم طموحات وإمكانيات المؤسسة.
3. تطوير اللوائح والقواعد لتلائم مبادئ العمل عن بعد.
4. الاهتمام بالترويج الالكتروني بالتركيز على المنصات المهمة بمجال عمل المنتدى.
5. خطة تدريب لفريق العمل، بحثيًا وإداريًا.
6. الاستعانة بالمجلس ومتخصصين في عملية تنمية الموارد.
7. تعزيز الفريق البحثي والإداري للمنتدى.
8. المزيد من الحضور على المستويين الإقليمي والدولي ويتضمن ذلك زيادة المواد المترجمة أو المقدم لها ملخصات باللغة الإنجليزية.

إصداراتنا

